

PLAN DE BIENESTAR SOCIAL, ESTIMULOS E INCENTIVOS VIGENCIA 2021



INSTITUTO MUNICIPAL DE LA REFORMA URBANA Y VIVIENDA DE PASTO - INVIPASTO
PLAN DE BIENESTAR SOCIAL, ESTIMULOS E INCENTIVOS
AÑO 2021

1.	INTRODUCCIÓN	4
2.	DIAGNÓSTICO DE NECESIDADES	5
3.	MARCO LEGAL	6
4.	OBJETIVOS	7
4.1	GENERAL.....	7
4.2	ESPECÍFICOS	7
5.	ALCANCE.....	8
6.	EJECUTOR – RESPONSABLES	8
7.	FINANCIACIÓN.....	8
8.	ESTRATEGIAS.....	8
9.	FINALIDADES	9
10.	FUNDAMENTOS DEL SISTEMA DE BIENESTAR SOCIAL DE INVIPASTO	10
11.	PLAN DE BIENESTAR SOCIAL.....	10
11.1	COMPONENTE DE DEPORTE, RECREACIÓN Y CULTURA.....	11
11.2	COMPONENTE EMOCIONAL.....	11
11.3	COMPONENTE AUTOCUIDADO Y VIDA SALUDABLE	13
12.	PLAN DE ESTIMULOS E INCENTIVOS	14
13.	OBJETIVOS.....	14
13.1	OBJETIVO GENERAL.....	14
13.2	OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	14
14.	BENEFICIARIOS	15
15.	COMITÉ DE BIENESTAR, ESTIMULOS E INCENTIVOS	15
16.	CONSIDERACIONES GENERALES SOBRE LOS INCENTIVOS PARA LOS FUNCIONARIOS DE INVIPASTO	16
16.1	MEJOR FUNCIONARIO DE CARRERA ADMINISTRATIVA	16

16.1.1 PROCEDIMIENTO PARA LA SELECCIÓN DE LOS MEJORES FUNCIONARIOS.....	16
16.1.2 FORMALIZACIÓN DE LA SELECCIÓN	17
16.1.3 INCENTIVOS NO PECUNIARIOS.....	18
16.1.4. PROCLAMACIÓN.....	18
16.2 MEJOR EQUIPO DE TRABAJO (INCENTIVO PECUNIARIO PARA GRUPOS DE TRABAJO)	19
16.2.1 DEFINICIÓN DE EQUIPO DE TRABAJO.....	19
16.2.2 CONFORMACIÓN DE LOS EQUIPOS DE TRABAJO	19
16.2.3 DEFINICIÓN TEMÁTICA GENERAL DE PROYECTOS	19
16.2.4 INSCRIPCIÓN DE PROYECTOS DE LOS EQUIPOS DE TRABAJO	20
16.2.4 EVALUACIÓN Y EJECUCIÓN DE PROYECTOS.....	21
16.2.5 INCENTIVOS PECUNIARIOS.....	22
16.3 RECONOCIMIENTOS ESPECIALES.....	22



INSTITUTO MUNICIPAL DE LA REFORMA URBANA Y VIVIENDA DE PASTO - INVIPASTO

PLAN DE BIENESTAR SOCIAL, ESTIMULOS E INCENTIVOS

1. INTRODUCCIÓN

En cumplimiento de los lineamientos establecidos para las entidades del sector público, el Programa de Bienestar Social, Estímulos e Incentivos de INVIPASTO, busca la generación de condiciones que propicien un desempeño eficiente y eficaz de los servidores públicos, de allí que, nos corresponde liderar el desarrollo de actividades que de una u otra manera proporcionen un clima laboral adecuado, encaminado al aprendizaje y mejoramiento continuo de la gestión que cumple el Instituto.

El Bienestar Social de los funcionarios al servicio del Estado, es de gran importancia, pues corresponde, esencialmente, a la búsqueda del mejoramiento de la calidad de vida de los mismos, lo que a su vez contribuye, al bienestar social de la comunidad en general. Ahora bien, teniendo en cuenta el Fortalecimiento Institucional de la Función Pública, los programas de bienestar deben encaminarse a mantener y optimizar las condiciones que favorezcan el desarrollo integral del servidor público, y por consiguiente, a elevar los niveles de satisfacción, eficacia, eficiencia, efectividad e identificación de los empleados con el servicio de la Entidad, tal y como se encuentra establecido en el Decreto 1567 de 1998.

En este orden, el Plan de Bienestar Social, Estímulos e Incentivos del Instituto, busca elevar el nivel de vida del servidor público desde la satisfacción de sus necesidades de adaptación e integración social y laboral, permitiendo así, un mayor desempeño en el ejercicio de sus labores, y por lo tanto, el cumplimiento oportuno y eficiente de la misión institucional.

Ahora bien, el Instituto se encuentra comprometido con el desarrollo integral de todos sus colaboradores, por tal razón, el Plan de Bienestar Social, Estímulos e Incentivos que se implementará para la vigencia 2021, se enfoca hacia la motivación laboral, mediante el desarrollo de un programa permanente y dinámico, que lleve a mejorar las condiciones de vida de los trabajadores y lograr un alto nivel de bienestar en el trabajo.

Así entonces, el principal objetivo es brindar a los servidores públicos de INVIPASTO, un ambiente de trabajo que favorezca el desarrollo de aspectos fundamentales, como la interacción en equipo, el sentido de pertenencia por la Institución y la participación creativa en todas las acciones institucionales, lo que redundará

en la prestación de un mejor servicio. Igualmente, se propone establecer un sistema de estímulos para los servidores públicos, el cual estará conformado por un conjunto interrelacionado y coherente de políticas, disposiciones legales y programas de bienes e incentivos, que interactúan con el propósito de elevar los niveles de eficiencia, satisfacción, desarrollo y bienestar de los servidores públicos del Instituto.

2. DIAGNÓSTICO DE NECESIDADES

El Plan de Bienestar Social, estímulos e Incentivos, se estructura a partir del diagnóstico establecido a través de la Encuesta de detección de necesidades de bienestar social, incentivos y capacitación aplicada a los funcionarios del Instituto. Igualmente, la Subdirección Administrativa y Financiera realiza la identificación de actividades que pueden mantenerse y optimizarse por su impacto, y que en vigencias anteriores, han sido parte de la estrategia de Talento Humano para lograr el mejoramiento de la calidad de vida de los servidores públicos.

Así mismo, en reunión realizada con los funcionarios del Instituto se presentaron y ajustaron las actividades propuestas

Los resultados permitieron identificar el diagnóstico de necesidades y proponer el Plan de Bienestar Social, Estímulos e Incentivos y el Plan Institucional de Capacitación para la vigencia 2021.



3. MARCO LEGAL

La normatividad vigente para la implementación del Plan de Bienestar Social, Estímulos e Incentivos en las entidades del sector público, es: El Decreto 1567 de 1.998, que en su artículo 13, reza: “El sistema de estímulos, el cual estará conformado por el conjunto interrelacionado y coherente de políticas, planes, entidades, disposiciones legales y programas de bienestar social e incentivos que interactúan con el propósito de elevar los niveles de eficacia, satisfacción, desarrollo y bienestar de los empleados del estado en el desempeño de su labor y de contribuir al cumplimiento efectivo de los resultados institucionales.”

El artículo 20 del mismo Decreto 1567 de 1.998, señala que los programas de Bienestar Social, deben organizarse a partir de las iniciativas de los servidores, como procesos permanentes, orientados a crear, mantener y mejorar las condiciones que favorezcan el desarrollo integral de los mismos, el mejoramiento de su nivel de vida y el de su familia, así mismo, deben permitir elevar los niveles de satisfacción, eficacia, eficiencia, efectividad e identificación del servidor público con el servicio de la entidad en la cual labora.

Y complementa, el artículo 22 con la siguiente disposición: “Artículo 22°.- Áreas de Intervención, para promover una atención integral al empleado y proporcionar su desempeño productivo, los programas de bienestar social que adelanten las entidades públicas deberán enmarcarse dentro del área de protección y servicios sociales y del área de calidad de vida laboral.”

Por su parte, los artículos 2.2.10.8 y 2.2.10.9 del Decreto 1083 de 2015, señalan que los planes de Estímulos e Incentivos, enmarcados dentro de los planes de Bienestar Social, **tienen por objeto otorgar reconocimiento por el buen desempeño**, propiciando así una cultura de trabajo orientada a la calidad y productividad bajo un esquema de mayor compromiso con los objetivos de las entidades y que el jefe de cada entidad adoptará anualmente el plan de incentivos institucionales, y fijará en él, los incentivos no pecuniarios que se ofrecerán al mejor empleado de carrera, a los mejores empleados de carrera de cada nivel jerárquico y al mejor empleado de libre nombramiento y remoción de la entidad, así como los incentivos pecuniarios y no pecuniarios para los mejores equipos de trabajo. En esa medida, los artículos 2.2.19.6.10 y 2.2.19.6.11 del Decreto 1083 de 2015, son claros en indicar que, los programas de bienestar partirán de diagnósticos precisos sobre las problemáticas que se desean intervenir, para lo cual se contará con la activa participación de los empleados en la identificación de sus necesidades y las de su familia.

Así las cosas, el Plan de Estímulos e Incentivos para los funcionarios del Instituto, está sujeto a las disposiciones contenidas en el Decreto 1567 de 1.998, en la Ley 909 de 2.004 y su Decreto reglamentario 1227 de 2.005, así como en el Decreto 1083 de 2015. Igualmente se tendrá en cuenta el Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG.

En este orden, el artículo 69 del Decreto reglamentario 1227 de 2.005, señala que: “las entidades deben organizar programas de estímulos con el fin de motivar el desempeño eficaz y el compromiso de los empleados, los estímulos se implementarán a través de programas de bienestar social.”

Disposición que se complementa con lo previsto en el artículo 70 del mismo Decreto 1227 de 2.005: “Las entidades públicas en coordinación con los organismos de seguridad y previsión social, podrán ofrecer a todos los empleado y sus familias los programas de protección y promoción social como: deportes recreativos, vacaciones recreativas, actividades artísticas y culturales, programas de capacitación en artesanías y otras modalidades que conlleven al bienestar y recreación de los empleados, promoción y prevención de la salud.”

4. OBJETIVOS

4.1 GENERAL

Propiciar las condiciones necesarias para elevar los niveles de satisfacción, bienestar y compromiso de los funcionarios, para el mejoramiento de su desempeño laboral y el aumento de la motivación personal, con el firme propósito que sus acciones estén dirigidas a contribuir al cumplimiento efectivo de los objetivos Institucionales.

4.2 ESPECÍFICOS

Propiciar condiciones laborales que desarrollen creatividad, participación y compromiso laboral de los servidores públicos del Instituto.

Contribuir al mejoramiento de la calidad de vida laboral de los funcionarios, mediante la oferta de estímulos y condiciones positivas en su entorno laboral, social y personal.

Proporcionar herramientas de gestión que ayuden al desempeño productivo y desarrollo integral basado en principios éticos.

Brindar espacios, herramientas y estímulos que motiven a los empleados a lograr que su desempeño sea eficiente y fortalezca el sentido de pertenencia al Instituto.

Estimular a los servidores públicos con programas de bienestar social e incentivos orientados a la satisfacción laboral, personal, intelectual y social para sentirse parte relevante en el logro de los objetivos institucionales.

5. ALCANCE

El Plan de Bienestar Social, Estímulos e Incentivos, es aplicable a todos los funcionarios del Instituto.

6. EJECUTOR – RESPONSABLES

La dependencia responsable de la formulación, ejecución y evaluación de las actividades que conforman el Plan de Bienestar Social, Estímulos e Incentivos, es la Subdirección Administrativa y Financiera con funciones de Talento Humano, con la orientación de la Dirección Ejecutiva y la colaboración del Comité Institucional de Gestión y Desempeño del Instituto.

7. FINANCIACIÓN

Los programas y actividades del Plan de Bienestar cuentan con una asignación presupuestal para la presente vigencia, así: Bienestar Social Diez Millones de Pesos M/Cte. (\$10.000.000), Capacitación y Estímulos Seis Millones Doscientos mil Pesos M/Cte. (\$6.200.000).

8. ESTRATEGIAS

El siguiente Plan de Bienestar Social, Estímulos e Incentivos, se llevará a cabo durante la vigencia 2021, dirigido a los funcionarios del Instituto para garantizar la calidad de vida personal, laboral, familiar, social y de protección de los mismos.

Plan de Bienestar Social. Su objetivo primordial es la implementación y el desarrollo de actividades encaminadas al fortalecimiento del clima laboral:

- a. Componente Deporte, Recreación y Cultura
- b. Componente Emocional
- c. Componente Autocuidado y Vida Saludable

Los componentes se formulan a partir del diagnóstico de necesidades, observaciones de las dinámicas laborales y elementos físicos existentes en el Instituto, además de las sugerencias de los funcionarios y el clima laboral existente, que permitan mejorar y satisfacer las expectativas de bienestar de los servidores públicos.

Plan de Estímulos e Incentivos. Busca reconocer el desempeño laboral de los funcionarios de Carrera Administrativa para que logren niveles de excelencia, estimulando a los funcionarios comprometidos, eficientes y proactivos, exaltando así, el desempeño de su labor y elevando la satisfacción de los funcionarios mediante la elección del mejor empleado y el mejor equipo de trabajo.

9. FINALIDADES

La finalidad de este Plan de Bienestar Social, Estímulos e Incentivos, está orientada al cumplimiento de los lineamientos contenidos en el artículo 14 del Decreto 1567 de 1.998, el cual regula la función pública:

- Garantizar la gestión institucional y los procesos de la administración del talento humano para que se manejen integralmente en función del bienestar y del desempeño eficaz y eficiente de los trabajadores.
- Proporcionar orientaciones y herramientas de gestión para que se construya una vida laboral que ayude al desempeño productivo y al desarrollo humano de los empleados.
- Estructurar un programa flexible de motivación para recompensar el desempeño efectivo de los empleados y grupos de trabajo.
- Reforzar la lealtad, identidad y el sentido de pertenencia de los funcionarios públicos.
- Elevar los niveles de eficacia, satisfacción, desarrollo y bienestar de los empleados en el desempeño de su labor y contribuir al cumplimiento efectivo de los resultados Institucionales.
- Mejorar la imagen pública del Instituto.
- Promover el clima laboral positivo y la integración de los funcionarios en todos los niveles.

10. FUNDAMENTOS DEL SISTEMA DE BIENESTAR SOCIAL DE INVIPASTO

El artículo 15 del Decreto 1567 de 1.998, señala los principios axiológicos que sustentan y justifican el sistema, así:

- a. **HUMANIZACIÓN DEL TRABAJO:** Toda actividad laboral deberá proporcionar oportunidades para que las personas crezcan en múltiples dimensiones (social, técnica, afectiva, ética, cognitiva) para su potencialización.
- b. **EQUIDAD Y JUSTICIA:** El Sistema deberá propiciar actividades de reconocimiento para todo el personal en igualdad de condiciones y oportunidades.
- c. **SINERGIA:** Todos los estímulos deberán beneficiar a la organización en su conjunto, generando valor agregado para el bienestar de todos en el tiempo.
- d. **OBJETIVIDAD Y TRANSPARENCIA:** Los procesos deberán conducir a la toma de decisiones para el manejo del Bienestar Social e Incentivos con criterios y procedimientos objetivos conocidos por todos los funcionarios del Instituto.
- e. **COHERENCIA:** Cumplir dentro del programa los compromisos adquiridos a través de los programas de bienestar e incentivos planteados.
- f. **ARTICULACIÓN:** La motivación del empleado deberá integrar proyectos, programas y estrategias que contribuyan a la satisfacción de necesidades materiales y espirituales.

11. PLAN DE BIENESTAR SOCIAL

Se busca promover espacios lúdicos, recreativos y culturales para mejorar las condiciones físicas, ambientales, sociales e intelectuales de los funcionarios a través del desarrollo de actividades deportivas, recreativas y culturales.

En el Plan de Bienestar Social se contempla el desarrollo de actividades enmarcadas en los siguientes componentes:

- a. Componente Deporte, Recreación y Cultura
- b. Componente Emocional
- c. Componente Autocuidado y Vida Saludable

11.1 COMPONENTE DE DEPORTE, RECREACIÓN Y CULTURA

El objetivo primordial es el desarrollo de habilidades deportivas en medio de un sano esparcimiento, como complemento a la labor diaria, a la conveniente utilización del tiempo libre y a la formación integral del funcionario. De igual manera, esta actividad ayuda a fortalecer el estado físico y mental de cada uno de los funcionarios, generando comportamientos de integración, respeto, tolerancia, sana competencia y compromiso organizacional.

El componente cultural como medio para el desarrollo humano y la integración social promueve actividades culturales, el arte, la creatividad, la sensibilidad artística y el crecimiento personal para alcanzar una sana convivencia e integración.

PROGRAMA / ACTIVIDAD	FECHAS 2021	DETALLE
Acondicionamiento físico	Abril a Noviembre	Se entregara tiquetera de 30 ingresos a un Gimnasio para el desarrollo de actividades físicas tales como: Cardio, Step, Spinning, Rumba, Kick Box.
Caminata ecológica	Agosto de 2021	Se realizara una caminata ecológica con los trabajadores del Instituto de acuerdo a las condiciones físicas cada uno de estos y se compartirá un refrigerio
Día de las velitas	Diciembre 7 de 2021	Se trabajará en horario especial.
Novena Navideña	Diciembre de 2021	Se realizará una novena navideña y se ofrecerá un desayuno navideño a los trabajadores del Instituto y se trabajara en horario especial.

11.2 COMPONENTE EMOCIONAL

Se proyecta realizar las siguientes actividades sociales que contribuirán al fortalecimiento del ambiente emocional de los funcionarios y contratistas propiciando espacios de integración y desarrollo.

PROGRAMA / ACTIVIDAD	FECHAS 2021	DETALLE
Mensaje de condolencias.	N/A	En caso de presentarse



INVIPASTO
POR UNA VIVIENDA DIGNA

NIT. 800055903 - 4



PASTO
LA GRAN CAPITAL
ALCALDÍA MUNICIPAL

Celebraciones de Cumpleaños	N/A	En conmemoración del día del cumpleaños se otorgará media jornada laboral al funcionario(a) para compartir ese día con la familia. Puede hacer uso dentro del mes de su cumpleaños. Este descanso es personal e intransferible; en ninguna circunstancia es acumulable y tampoco se puede compensar en dinero. Este tiempo de descanso se debe tramitar ante el jefe inmediato, para que sea reportado al área de Gestión Humana del Instituto y se entrega un mensaje de felicitación.
Conmemoración fechas especiales de acuerdo a las diferentes profesiones del equipo de trabajo de INVIPASTO.	N.A	Se entrega un mensaje de felicitación.
Realización de actividades de participación Plan de Comunicación Interna.	N.A	Ejecución Plan de Comunicación Interna
Conmemoración Día Internacional de la Mujer	Marzo de 2021	Se ofrecerá un refrigerio en conmemoración al día de la Mujer y se otorgará la tarde libre a las mujeres del Instituto.
Saludo especial de reconocimiento por celebración del día de la Secretaria	Abril 26 de 2021	Se realizará un saludo especial de reconocimiento por celebración en la fecha correspondiente al día de la Secretaria y se otorgará la tarde libre a las personas que ocupen dicho cargo
Conmemoración Día Internacional del trabajo	Mayo de 2021	Se ofrecerá un almuerzo tipo gourmet a todo costo (en un establecimiento público o se entregará en el domicilio), previa presentación de dos tipos de menú gourmet de los cuales se elegirá uno previo acuerdo con el supervisor del contrato, y se otorgará la tarde libre.
Día del Servidor Público.	Junio de 2021	Se realizará la entrega de un souvenir empresarial con la imagen institucional a todos los trabajadores, previa selección por parte del supervisor
Reconocimientos	Noviembre de 2021	Reconocimiento a los mejores funcionarios de carrera administrativa y, lo cual se divulgará mediante cartelera y pagina web. Premiación Mejores Funcionarios: Primer puesto : Equivalente a 1 y 1/2 SMMLV Segundo puesto: Equivalente a 1 SMMLV y Tercer puesto: Equivalente a 1/2 SMMLV
	Mayo 14 de 2021 - Presentación de Proyecto Mayo 31 de 2021 - Evaluación del Proyecto Junio a Diciembre 2021 - Desarrollo del Proyecto	Reconocimiento al equipo de trabajo que ocupe el primer lugar, lo cual se divulgará mediante cartelera y pagina web. Premiación Mejor Equipo de Trabajo 3 SMMLV Nota: El equipo ganador deberá ejecutar el proyecto presentado y asumirá las inversiones que sean



www.invipasto.gov.co



3207262361 - 3215698727



contactenos@invipasto.gov.co



+(57) 2 7222330

Instituto Municipal de la Reforma Urbana y Vivienda de Pasto - INVIPASTO



Centro Administrativo Municipal -CAM Anganoy

		<p>necesarias, para lo cual tendrá en cuenta el plazo establecido en el cronograma, tiempo en el cual deberá desarrollarlo y en el mes de diciembre presentar los resultados ante el Comité de Bienestar, Estímulos e Incentivos.</p> <p>En el caso de que el Equipo ganador no ejecute el proyecto deberá realizar el reintegro al Instituto del monto total del reconocimiento (tres (03) salarios mínimos mensuales legales vigentes).</p>
	N/A	<p>Estímulos a la Antigüedad:</p> <ul style="list-style-type: none"> - A los funcionarios del Instituto que en la vigencia respectiva hayan cumplido 10, 15 o 20 años de servicio de manera continua, se otorgará un reconocimiento y exaltación a la antigüedad, el cual se efectuará en acto público. - A los servidores públicos que cumplan 20 años o más, tendrán derecho a disfrutar tres (03) días laborables libres. <p>Así mismo, se realizará un reconocimiento especial a los funcionarios que en su evaluación de desempeño obtengan una puntuación mayor o igual a 95 puntos, a quienes se otorgará tres (03) días de descanso remunerado.</p>
Actividad de cierre de gestión	Diciembre de 2021	Se realizara el balance de la vigencia en materia de cumplimiento de metas y proyectos, así mismo se ofrecerá un almuerzo tipo gourmet a todo costo (en un establecimiento público o se entregará en el domicilio), previa presentación de dos tipos de menú gourmet de los cuales se elegirá uno previo acuerdo con el supervisor del contrato, y se otorgará la tarde libre.
Jornada Continua	Viernes previos a lunes festivo.	Realizar Jornada continua de 8 a.m. a 4 p.m. los viernes previos a lunes festivo. Nota: se realizará estricto control del cumplimiento del horario.

11.3 COMPONENTE AUTOCUIDADO Y VIDA SALUDABLE

A fin de apoyar los procesos de autocuidado y fomentar hábitos de vida saludable, se realizaran las siguientes actividades

PROGRAMA / ACTIVIDAD	FECHAS 2021	DETALLE
----------------------	-------------	---------

Prevención y promoción de la Salud	Por definir de acuerdo a disponibilidad	Se realizarán actividades de la salud preventiva que propendan por la calidad de la salud física y mental de los funcionarios
Convenios y Alianzas institucionales	Por definir de acuerdo a disponibilidad	El Instituto suscribirá Convenios con Instituciones Educativas, Entidades Públicas y Privadas, personas naturales a fin de establecer mecanismos de cooperación mutua y lograr contraprestaciones que generen beneficios a favor de los trabajadores de INVIPASTO
Jornadas de Pausas Activas	Continuo	Se realizarán ejercicios de pausas activas continuamente. Se determinará la metodología.
Trabajo en casa y trabajo presencial alternado	Continuo	Con el fin de generar bienestar y preservar la vida de los servidores público de la entidad, el instituto mantendrá la modalidad de trajo en casa y trabajo presencial alternado, haciendo uso de las tecnologías de la comunicación y la información y de conformidad a la normatividad vigente.

Nota: Las fechas propuestas para la realización de actividades podrán tener variación.

12. PLAN DE ESTIMULOS E INCENTIVOS

De conformidad con las disposiciones contenidas en el Decreto 1083 de 2015, a las entidades les corresponde organizar programas de estímulos con el fin de motivar el desempeño eficaz y el compromiso de sus empleados. Los estímulos se implementarán a través de programas de bienestar social.

13. OBJETIVOS

13.1 OBJETIVO GENERAL

Otorgar incentivos pecuniarios y no pecuniarios a los servidores públicos del Instituto para maximizar su rendimiento y atención a la comunidad, mejorar el clima organizacional y lograr el desarrollo integral de los funcionarios en el desempeño de su labor.

13.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Motivar a los funcionarios para que generen acciones dirigidas al logro efectivo de los objetivos institucionales.
- Brindar condiciones laborales favorables para el desarrollo eficiente de las actividades que desempeñan los empleados.
- Estimular al personal para el logro de la excelencia.
- Reconocer y premiar resultados y atención a la comunidad en las labores desarrolladas.
- Incentivar el sentido de pertenencia de los empleados de la Institución.
- Otorgar reconocimiento a los funcionarios y equipos de trabajo por su desempeño en los niveles de excelencia, exaltando así, el mérito al desempeño en el ejercicio de las funciones y la generación de ideas innovadoras que contribuyan al mejoramiento de la función misional del Instituto.

14. BENEFICIARIOS

Serán beneficiarios de los incentivos y estímulos del Instituto Municipal de la Reforma Urbana y Vivienda de Pasto - INVIPASTO, vigencia 2020, los funcionarios de carrera y los de libre nombramiento y remoción de los niveles profesional, técnico y asistencial.

15. COMITÉ DE BIENESTAR, ESTIMULOS E INCENTIVOS

El Comité de Incentivos estará integrado con voz y voto por los siguientes funcionarios:

1. Director Ejecutivo o su Delegado, quien lo presidirá.
2. Jefe Oficina Jurídica
3. Subdirector Administrativo y Financiero
4. Subdirectora Técnica
5. Un representante de los funcionarios de Carrera Administrativa

A las reuniones del Comité, se invitará al Jefe de Control Interno, quien intervendrá con voz pero sin voto.

Así mismo, se podrá invitar al personal que se considere necesario y conveniente.

16. CONSIDERACIONES GENERALES SOBRE LOS INCENTIVOS PARA LOS FUNCIONARIOS DE INVIPASTO

De acuerdo a las disposiciones contenidas en los Decretos 1083 de 2015 y 1227 de 2005, los servidores públicos deben reunir los siguientes requisitos para postularse y participar de los incentivos a otorgarse:

Los Funcionarios de Carrera Administrativa, deberán acreditar:

1. Tiempo de servicio continuo en el Instituto no menor a un (1) año.
2. No haber sido sancionado disciplinariamente en el año anterior a la postulación o durante el proceso de selección.
3. Acreditar nivel de excelencia en la evaluación de desempeño inmediatamente anterior a la fecha de postulación (Contando a partir del 1 de febrero del año anterior y hasta el 31 de enero del año en curso).
4. Responsabilidad del funcionario en el Instituto
5. Resultados logrados por el funcionario en el área que trabaja y su rendimiento individual.

Se han formulado tres categorías, en las cuales los funcionarios del Instituto, pueden acceder a Incentivos:

1. Mejor Funcionario de Carrera Administrativa (Incentivo **No** pecuniario para él o (la) mejor funcionario (a)
2. Mejor Equipo de trabajo (Incentivo pecuniario para grupos de trabajo)
3. Reconocimientos Especiales

16.1 MEJOR FUNCIONARIO DE CARRERA ADMINISTRATIVA

Reconocer y exaltar el desempeño laboral destacado que ha sido alcanzado de manera individual. Se concederán incentivos **No** pecuniarios, a los funcionarios de carrera administrativa de los niveles profesional, técnico, administrativo y asistencial, que demuestren por medio de la evaluación objetiva que su desempeño se encuentra en nivel de excelencia.

16.1.1 PROCEDIMIENTO PARA LA SELECCIÓN DE LOS MEJORES FUNCIONARIOS

Para la selección de los mejores funcionarios de carrera administrativa con desempeño laboral en niveles de excelencia, se procederá de la siguiente manera:

- a. El Presidente del Comité de Bienestar, Estímulos e Incentivos, dará inicio al proceso de selección para lo cual solicitará a la Subdirección Administrativa y Financiera, el listado de los funcionarios cuyas calificaciones hayan alcanzado el nivel de excelencia y cumplan con los requisitos establecidos en este Plan.
- b. Teniendo en cuenta que el número de funcionarios de carrera administrativa es 7, se realizará la selección de incentivos sin tener en cuenta los niveles jerárquicos.
- c. El Subdirector Administrativo y Financiero, elaborará un listado de los funcionarios con mayor puntaje en la evaluación del desempeño del año anterior y en los cuestionarios aplicados, y presentará un informe de los resultados al Comité de Bienestar, Estímulos e Incentivos.
- d. El Comité de Bienestar, Estímulos e Incentivos, revisará la información suministrada por la Subdirección Administrativa y Financiera y procederá a realizar una evaluación adicional, a los funcionarios que hayan obtenido una calificación mayor o igual a 95, en la que se tendrá en cuenta los siguientes aspectos: compromiso institucional, relaciones interpersonales, iniciativa, tratamiento de la información, confiabilidad y colaboración.
- e. Para ponderar los resultados se aplicará un 70% a la calificación de evaluación de desempeño y un 30% a la calificación de los factores relacionados en el punto anterior.
- f. El Comité, teniendo en cuenta el procedimiento enunciado, se elegirá a los dos (2) mejores funcionarios de carrera administrativa que tengan calificación de excelencia en estricto orden.
- g. En el caso de presentarse un empate se realizará un sorteo para definir el orden de los mejores funcionarios.

16.1.2 FORMALIZACIÓN DE LA SELECCIÓN

- a. El Comité de Bienestar, Estímulos e Incentivos notificará a los seleccionados como mejores funcionarios de carrera administrativa, los incentivos **No** pecuniarios establecidos en este Plan.
- b. El Comité de Bienestar, Estímulos e Incentivos elaborará un formato de calificación que deberá estar firmado por todos sus integrantes y un acta que debe contener el nombre de los seleccionados como mejores funcionarios y los incentivos definidos, y la remitirá a la Oficina Jurídica para que mediante acto administrativo motivado se formalice la selección y se asignen los incentivos.

16.1.3 INCENTIVOS NO PECUNIARIOS

Los incentivos **No** pecuniarios que se concederán a los dos (2) mejores funcionarios de carrera administrativa, serán reconocimientos en especie, los cuales consisten en:

- Mención de honor
- Reconocimiento especial a la labor meritoria consignado en Acto Administrativo con copia a la historia laboral.
- Publicación de su nombre en la cartelera.

En cumplimiento a lo establecido en el artículo 33 del Decreto - Ley 1567 de 1998 y ajustado al presupuesto del Instituto, los dos (2) mejores funcionarios de Carrera Administrativa, adicionalmente podrán seleccionar uno (1) de los siguientes incentivos, con la diferencia que el valor a aplicar para el primer lugar será el equivalente a dos (2) smmlv y al segundo lugar a un (1) smmlv:

- Beneficio de un desplazamiento fuera de la ciudad (dentro del territorio Colombiano), para asistir a un evento de capacitación.
- Una beca para educación formal
- Un programa de turismo social
- Participación en proyectos especiales.
- Publicación de trabajos en medios de circulación nacional e internacional
- Financiación de investigaciones

16.1.4. PROCLAMACIÓN

El Instituto Municipal de la Reforma Urbana y Vivienda de Pasto – INVIPASTO, proclamará a los mejores funcionarios en un evento a celebrar con el personal y divulgará mediante Cartelera, el nombre de los mejores funcionarios de carrera administrativa.

El desempeño en niveles de excelencia de los mejores funcionarios, será reconocido por la Dirección Ejecutiva, mediante Acto Administrativo que se anexará a las respectivas hojas de vida.

16.2 MEJOR EQUIPO DE TRABAJO (INCENTIVO PECUNIARIO PARA GRUPOS DE TRABAJO)

Se asignará un incentivo pecuniario al mejor equipo de trabajo, que haya presentado un proyecto o logrado por medio de una labor común obtener resultados productivos que contribuyan al mejoramiento en la función misional del Instituto.

16.2.1 DEFINICIÓN DE EQUIPO DE TRABAJO

El artículo 77 del Decreto 1227 de 2005, establece: "Se entenderá por equipo de trabajo el grupo de personas que laboran en forma independiente y coordinada, aportando las habilidades individuales requeridas para la consecución de un resultado concreto, en el cumplimiento de planes y objetivos institucionales. Los integrantes de los equipos de trabajo pueden ser empleados de una misma dependencia o de distintas dependencias de la entidad".

16.2.2 CONFORMACIÓN DE LOS EQUIPOS DE TRABAJO

La conformación de los equipos de trabajo deberá cumplir con los siguientes requisitos:

- Podrán conformarse por funcionarios inscritos en carrera administrativa.
- Los integrantes del equipo pueden pertenecer a una ó a diferentes dependencias.
- Cada equipo de trabajo deberá estar conformado por un mínimo de dos (2) integrantes y un máximo de tres (3).
- Cada uno de los funcionarios solo podrá ser parte de un (1) solo equipo de trabajo en competencia.

16.2.3 DEFINICIÓN TEMÁTICA GENERAL DE PROYECTOS

La temática general que permita el mejoramiento institucional, sobre la cual los equipos de trabajo presentarán sus proyectos, estará enfocada para la vigencia 2021 en mejoramiento del Clima Organizacional en INVIPASTO.

16.2.4 INSCRIPCIÓN DE PROYECTOS DE LOS EQUIPOS DE TRABAJO

La inscripción de los equipos de trabajo con sus proyectos, deberá realizarse por escrito en la Subdirección Administrativa y Financiera, la cual deberá cumplir con los siguientes criterios:

- **Estructura de los proyectos**
 - Nombre del Proyecto
 - Responsables del Proyecto, entre los cuales, se debe designar un representante del equipo.
 - Justificación: texto breve que explica las razones que sustentan la ejecución del proyecto.
 - Objetivos: que se desea alcanzar con la ejecución del proyecto.
 - Estrategias de integración a corto, mediano y largo plazo para los funcionarios y contratistas de INVIPASTO.
 - Descripción detallada de actividades a desarrollarse en el proceso del proyecto.
 - Cronograma: debe indicar las etapas o fases a desarrollar.
 - Indicadores de Cumplimiento: pautas o datos que permiten medir objetivamente el cumplimiento de las metas planteadas o evaluar el nivel de logro de los objetivos formulados.
 - Resultados Esperados.
- El alcance del proyecto debe concretarse al mejoramiento específico de acciones, tareas, procesos y objetivos institucionales, es decir que genere valor agregado al Instituto.
- Si dentro del término de inscripción no se registra ningún proyecto, este plazo se prorrogará por 2 días hábiles más. Con la inscripción de un equipo se declarará abierto el concurso para acceder al incentivo pecuniario.
- Si ninguno de los equipos de trabajo inscritos cumple con los criterios de inscripción establecidos, este se declarará desierto.
- El cumplimiento de las labores requeridas para el desarrollo del proyecto no exime de responsabilidad a los integrantes del equipo de la estricta observancia de las funciones propias del cargo y de la jornada laboral.

- El cronograma de actividades es el siguiente:

DETALLE	FECHA
Inscripción del Proyecto	Hasta las 4.00 p.m. del 14 de mayo de 2021
Plazo en el caso de que no haya ningún proyecto inscrito hasta el 14 de mayo de 2021, (2 días).	Mayo 17 y 18 de 2021
Revisión cumplimiento de la estructura del proyecto.	Mayo 21 de 2021
Comunicación de aceptación o rechazo del proyecto.	Mayo 25 de 2021
Evaluación (Socialización y votación).	Mayo 31 de 2021 – 2 pm
Plazo ejecución del proyecto.	Junio 1 de 2021 a Noviembre 30 de 2021
Presentación de resultados de cumplimiento del proyecto.	Diciembre 10 de 2021

16.2.4 EVALUACIÓN Y EJECUCIÓN DE PROYECTOS

Cada equipo responsable de un proyecto, debe socializarlo con todo el personal, en la fecha determinada en el cronograma. La presentación de cada proyecto no podrá exceder treinta (30) minutos de duración.

Se realizará una sesión de preguntas y respuestas al finalizar las exposiciones. Este proceso se realizará con el personal de planta del Instituto que desee asistir, para elegir el proyecto ganador a través de un proceso democrático.

La votación para seleccionar el proyecto ganador, se realizará inmediatamente, al finalizar la jornada de socialización. Solo podrán participar en el proceso de votación los funcionarios que no pertenezcan a ninguno de los equipos de trabajo.

El proyecto presentado, debe responder a criterios de excelencia y mostrar aportes significativos a los beneficios que ofrece el Instituto de acuerdo a su misión institucional.

En la votación de los proyectos, se deberá tener en cuenta el cumplimiento de los siguientes criterios:

1. Innovación
2. Creatividad
3. Responsabilidad

4. Calidad
5. Satisfacción
6. Valor agregado aportado al Instituto

Una vez finalizada la jornada de votación, el Comité de Bienestar, Estímulos e Incentivos darán apertura a la urna y procederá al conteo de votos. Posteriormente, se informará a los funcionarios presentes el resultado de los votos obtenidos por cada proyecto. En caso de presentarse empate para el primer lugar, se realizará un sorteo con el cual se determinará el ganador.

En el evento que no se inscriba ningún proyecto o ninguno de los equipos de trabajo inscritos cumpla con los requisitos, se declarará desierto y el valor del incentivo pecuniario se destinará al desarrollo de actividades de la vigencia. El valor asignado como incentivo pecuniario en ningún evento es acumulable.

El equipo ganador deberá ejecutar el proyecto presentado y asumirá las inversiones que sean necesarias, para lo cual tendrá en cuenta el plazo establecido en el cronograma, tiempo en el cual deberá desarrollarlo y en el mes de diciembre presentar los resultados ante el Comité de Bienestar, Estímulos e Incentivos.

En el caso de que el Equipo ganador no ejecute el proyecto deberá realizar el reintegro al Instituto del monto total del reconocimiento (tres (03) salarios mínimos mensuales legales vigentes).

16.2.5 INCENTIVOS PECUNIARIOS

Los estímulos pecuniarios están orientados a otorgar un reconocimiento económico al mejor equipo de trabajo del Instituto, que haya presentado un proyecto y logrado por medio de una labor común obtener resultados productivos para el Instituto.

Dicho reconocimiento, será equivalente a tres (03) salarios mínimos mensuales legales vigentes de acuerdo a la disponibilidad de recursos, el cual se entregará al equipo que ocupe el primer lugar.

16.3 RECONOCIMIENTOS ESPECIALES

Atendiendo las disposiciones previstas en el Decreto 0399 de 2020, emitido por la Alcaldía Municipal de Pasto, en cuanto a “Estímulos y reconocimientos a su labor”, se realizará un reconocimiento a la antigüedad laboral, el cual se otorgará a los funcionarios, independientemente del tipo de vinculación, así:

NUMERO DE AÑOS DE VINCULACION LABORAL	NUMERO DE DIAS DE DESCANSO REMUNERADO
5 y 10 años	1 por única vez
11 a 19 años	2 por única vez
20 años en adelante	3 anual y consecutivamente

Así mismo, se realizará un reconocimiento especial a los funcionarios que en su evaluación de desempeño obtengan una puntuación mayor o igual a 95 puntos, el cual consistirá en otorgar tres (03) días de descanso remunerado.

Nota: Los días libres a los que se hacen referencia, podrán ser disfrutados por el funcionario, cuando él tenga a bien solicitarlos durante el año, notificando previamente a su jefe inmediato y en común acuerdo con la Dirección Ejecutiva.

