

O.C.I. 008 - 2026

San Juan de Pasto, 02 de feb de 2026

Doctor

CARLOS ANDRES ALMEIDA MORENO

Director ejecutivo

Ciudad

Asunto: Informe austeridad y eficiencia del
gasto público- cuarto trimestre de 2025

Cordial saludo:

Para dar cumplimiento a lo ordenado en el Decreto 0199 De 2024 (febrero 20) Por el cual se establece el Plan de Austeridad del Gasto 2024 para los órganos que hacen parte del Presupuesto General de la Nación. Artículo 1o del Decreto 984 de 2012 "Por el cual se modifica el artículo 22 del Decreto 1737 de 1998". El artículo 22 del Decreto 1737 de 1998. Las oficinas de Control Interno verificarán en forma mensual el cumplimiento de estas disposiciones, como de las demás de restricción de gasto que continúan vigentes; estas dependencias prepararán y enviarán al representante legal de la entidad u organismo respectivo, un informe trimestral, que determine el grado de cumplimiento de estas disposiciones y las acciones que se deben tomar al respecto.

Objetivo

Realizar seguimiento al comportamiento de los gastos del Instituto Municipal de la Reforma Urbana y Vivienda de Pasto, de acuerdo con lo establecido en la normatividad vigente.

Alcance

El informe que se reporta corresponde al cuarto trimestre de 2025, comparado con los resultados del mismo periodo de la vigencia 2024.

1. PLANTA DE PERSONAL

Durante el cuarto trimestre de 2024 y comparado con el mismo periodo para la vigencia 2025, la planta de personal y la estructura administrativa de INVIPASTO mantienen su configuración actual, sin modificaciones que generen costos adicionales al presupuesto. Los únicos ajustes corresponden a incrementos salariales de ley, garantizando así la sostenibilidad fiscal sin afectar la operatividad de la entidad.

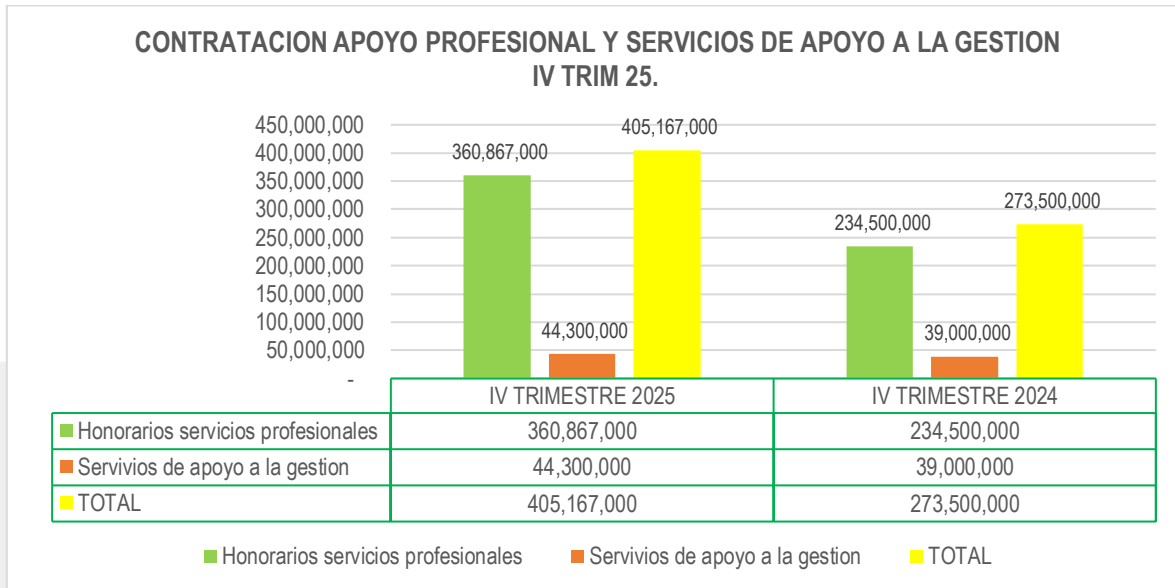
PLANTA DE PERSONAL SEP 2025	No. DE CARGOS
Libre nombramiento	6
Carrera administrativa	6
Provisional	1
TOTAL	13

2. CONTRATACIÓN DE PERSONAL (PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y (PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN)

Con el propósito de otorgar cumplimiento a los objetivos y fines institucionales como Entidad del Estado, y en el marco de sus competencias constitucionales y legales, INVIPASTO, contrata la adquisición de bienes y servicios de personas naturales y jurídicas públicas o privadas y la ejecución de obras públicas.

CUARTO TRIMESTRE DE 2025

DESCRIPCION	IV TRIMESTRE 2025	IV TRIMESTRE 2024	VARIACION
Honorarios servicios profesionales	360,867,000	234,500,000	54
Servicios de apoyo a la gestión	44,300,000	39,000,000	14
TOTAL	405,167,000	273,500,000	48



En el cuarto trimestre de 2025, se registra incremento en el valor de pago de honorarios y servicios de apoyo a la gestión respecto al mismo periodo de la vigencia 2024, la variación se encuentra en un porcentaje de 54%.

Honorarios servicios profesionales de 2024: En el cuarto trimestre de 2024 se realizaron menor número de contratos con respecto al mismo periodo de 2025, por ende, se refleja menor pago de honorarios.

Honorarios servicios profesionales de 2025: En el cuarto trimestre de 2025 se incrementa el valor de pago de honorarios respecto al mismo periodo de la vigencia 2024, toda vez que se realizó mayor número de contratos por los proyectos en ejecución los cuales demandan la necesidad de continuar con mayor número de personal necesario para el desarrollo de las actividades. Cabe destacar que se dio inicio al convenio interadministrativo No 2025-4354 Alcaldía de Pasto, con una programación distribuida entre la vigencia 2025 y 2026, para la vigencia 2025 el convenio proyecto la ejecución de 142 mejoramientos de vivienda para lo cual se requiere la contratación de personal técnico para su ejecución.

Además, para la vigencia 2025 se incrementa en escala salarial, es cual se convierte en un importante factor motivacional en el trabajo así:

Nivel profesional especializado: 3.33%.

Nivel profesional: 3,85%.

Servicios de apoyo a la gestión: En el cuarto trimestre de 2025, se registra incremento en el valor de pago de servicios de apoyo a la gestión, la variación se encuentra en un porcentaje de 14%.

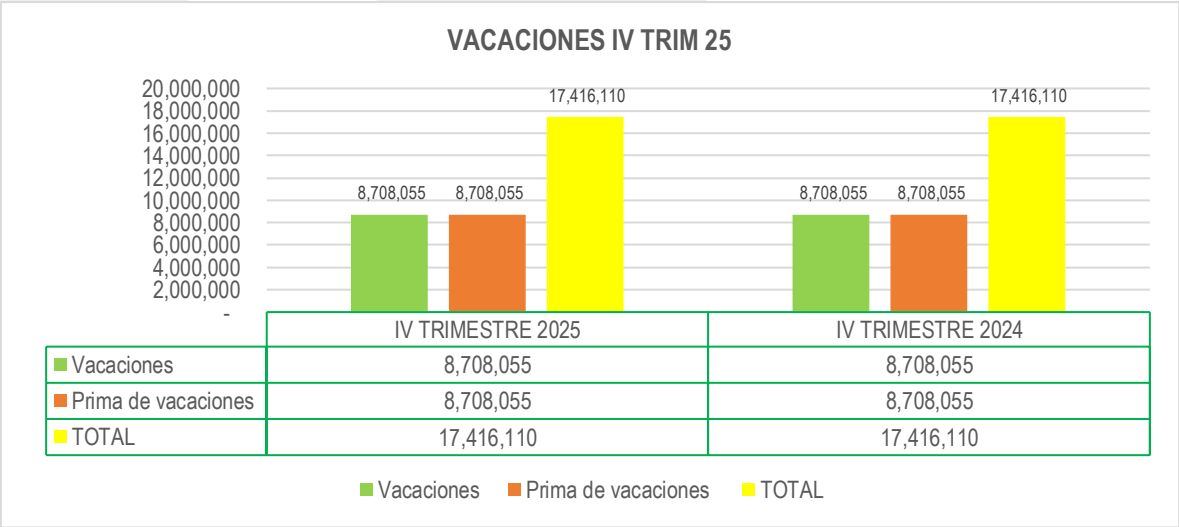
Además, para la vigencia 2025 se incrementa en un 6.25%, el valor de pago de servicios de apoyo a la gestión de INVIPASTO.

3. VACACIONES

Por regla general, las entidades deben contar con un Plan Anual de Vacaciones, y estas no deben ser acumuladas ni interrumpidas. Solo por necesidad del servicio previa disponibilidad presupuestal o retiro podrán ser compensadas en dinero, es importante una adecuada programación y disfrute de los descansos para evitar sobrecostos financieros

CUARTO TRIMESTRE DE 2025

DESCRIPCION	IV TRIMESTRE 2025	IV TRIMESTRE 2024	VARIACION
Vacaciones	\$ 8,708,055	\$ 8,708,055	0
Prima de vacaciones	\$ 8,708,055	\$ 8,708,055	0
TOTAL	\$ 17,416,110	\$ 17,416,110	0



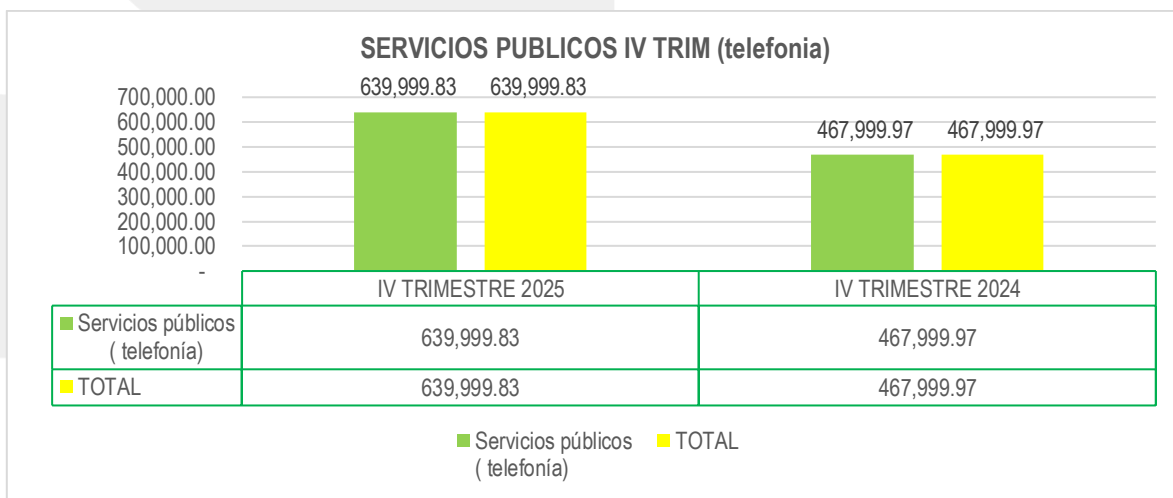
Del anterior cuadro, se observa que el pago por concepto de vacaciones y prima de vacaciones, es igual en el IV trimestre de 2025 frente al mismo periodo de la vigencia 2024, según reporte por la subdirección administrativa y financiera.

4. SERVICIOS PUBLICOS.

De acuerdo con información suministrada por la Subdirección Administrativa y Financiera a continuación, se registran los gastos por conceptos de “servicios públicos”.

CUARTO TRIMESTRE DE 2025

DESCRIPCION	IV TRIMESTRE 2025	IV TRIMESTRE 2024	VARIACION
Servicios públicos (telefonía)	639,999.83	467,999.97	37
TOTAL	639,999.83	467,999.97	37



Los gastos en servicios públicos para el cuarto trimestre de 2025 con respecto al mismo periodo, tienen una variación de 37%. Esto se debe al incremento anual tarifario de los planes adquiridos (servicio de telefonía).

Respecto a Telefonía, se cuenta con dos planes corporativos de celular administrados por la Secretaría ejecutiva del Instituto y la Subdirección Técnica.

Los servicios públicos como energía, acueducto y alcantarillado, son cubiertos por el nivel central - Alcaldía Municipal de Pasto.

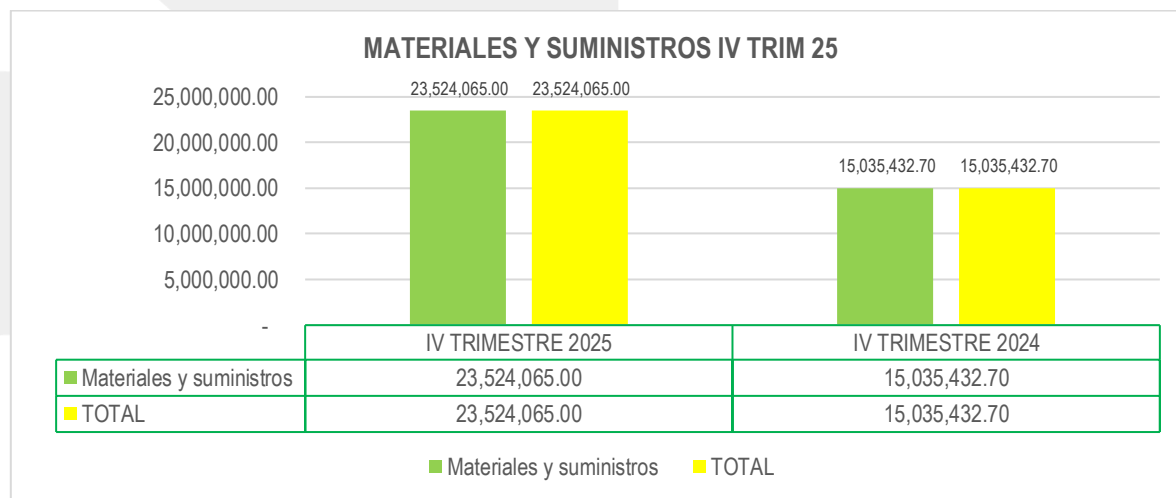
Los gastos correspondientes a internet, por solicitud del proveedor por obsolescencia y cobertura se vio la necesidad de hacer la cancelación del servicio, se realiza la conexión a la red del nivel central de la Alcaldía Municipal de Pasto.

5. MATERIALES Y SUMINISTROS

De acuerdo con información suministrada por la Subdirección Administrativa y Financiera a continuación, se registran los gastos por conceptos de “materiales y suministros”.

CUARTO TRIMESTRE DE 2025

DESCRIPCION	IV TRIMESTRE 2025	IV TRIMESTRE 2024	VARIACION
Materiales y suministros	23,524,065.00	15,035,432.70	56
TOTAL	23,524,065.00	15,035,432.70	56



En el cuarto trimestre de 2025, se observa un incremento en el valor pagado por este concepto, con una variación de 56 respecto al mismo periodo de la vigencia 2024, esto se debe a los conceptos que fueron contratados de acuerdo a la necesidad para la operatividad de los sistemas los cuales se relacionan a continuación:

2025: Suministro de los equipos de cómputo, consumibles de impresión y demás accesorios tecnológicos requeridos para garantizar el adecuado funcionamiento de la infraestructura informática de la entidad, fenecimiento de caja menor 2025, suministro de instalación de mobiliario de oficinas, suministro de los elementos de papelería y útiles de oficina descritos en el alcance del presente objeto contractual.

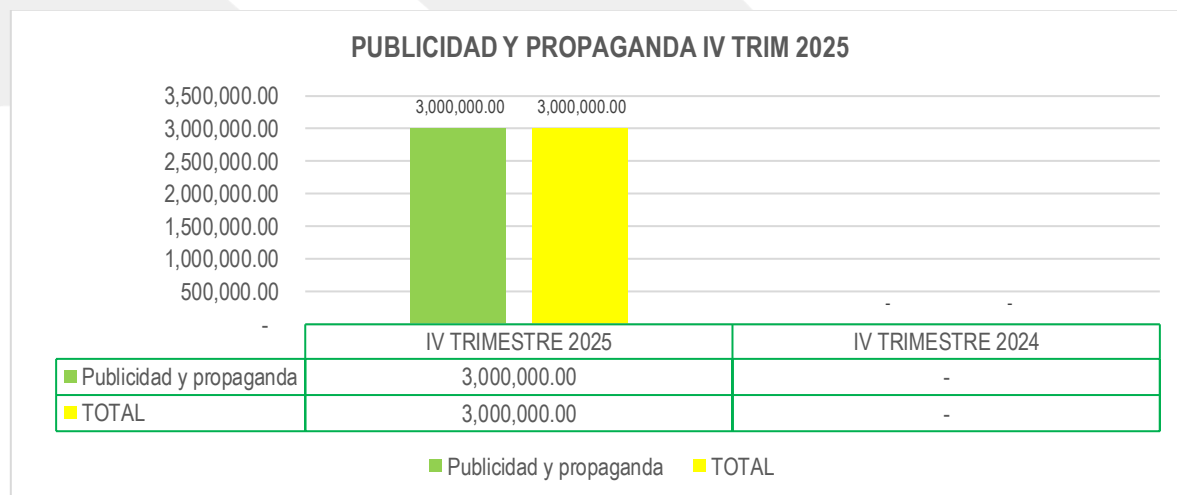
2024: Contratación de licencias para cuentas de correo electrónico, servicios de apoyo logístico y operativo para la realización de actividades relacionadas con la salud recreación cultura y deportes eventos institucionales y programas especiales, fenecimiento caja menor 2024 por este concepto.

6. PUBLICIDAD Y PROPAGANDA

De acuerdo con información suministrada por la Subdirección Administrativa y Financiera a continuación, se registran los gastos por conceptos de “publicidad y propaganda”.

CUARTO TRIMESTRE DE 2025

DESCRIPCION	IV TRIMESTRE 2025	IV TRIMESTRE 2024	VARIACION
Publicidad y propaganda	3,000,000.00	0,0	100
TOTAL	3,000,000.00	0,0	100



Los gastos referentes a publicidad y propaganda son de un valor de \$ 3.000.000 para el cuarto trimestre de 2025, los montos se destinaron para la promoción de los planes, programas y proyectos de vivienda y mejoramiento habitacional que desarrolla la Entidad dentro de la décima sexta vitrina navideña que se organiza un ente externo.

En el 2024 no se realizó pagos durante el periodo por este concepto.

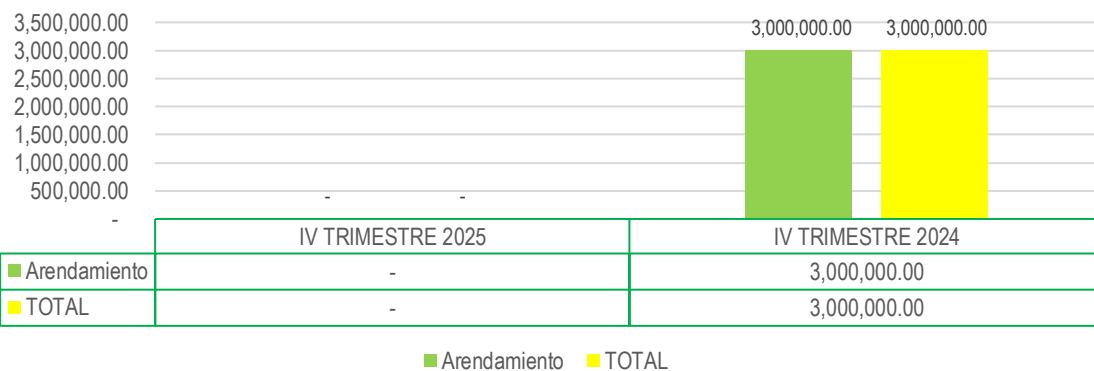
7.ARRENDAMIENTOS

De acuerdo con información suministrada por la Subdirección Administrativa y Financiera a continuación, se registran los gastos por conceptos de “arrendamientos”.

CUARTO TRIMESTRE DE 2025

DESCRIPCION	IV TRIMESTRE 2025	IV TRIMESTRE 2024	VARIACION
Arrendamiento	-	3,000,000.00	-100
TOTAL	-	3,000,000.00	-100

ARRENDAMIENTO IV TRIM 25



En el cuarto trimestre de 2024, se realiza arrendamiento de un stand en decima quinta vitrina navideña que organizo un ente externo en el hotel Morasurco para realizar oferta institucional del instituto.

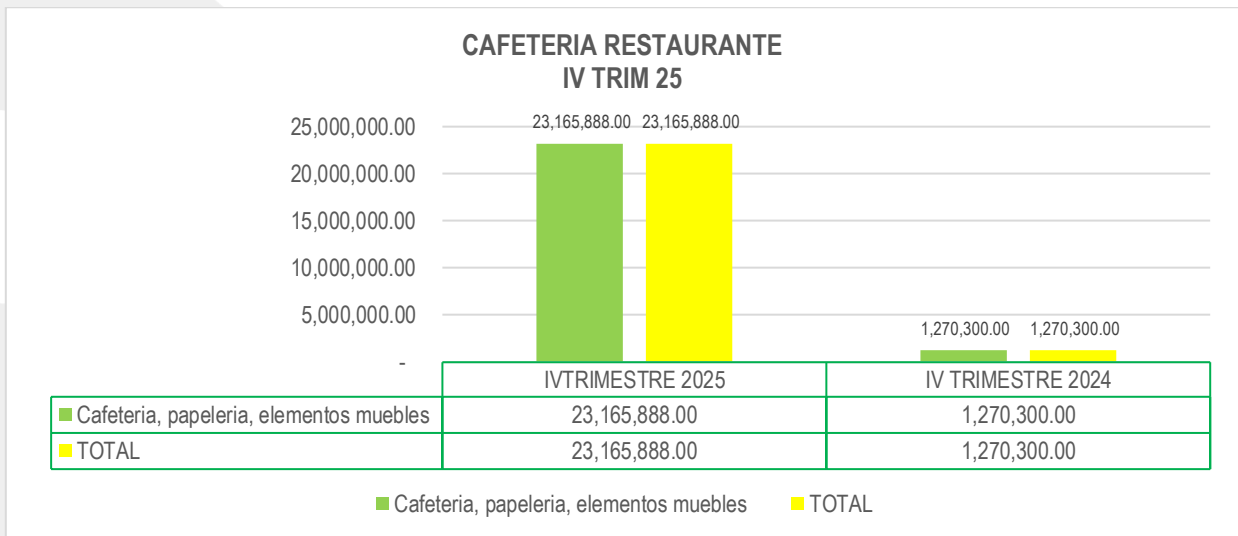
En el 2025 no se realizó pagos durante el periodo por este concepto.

8. ELEMENTOS DE CAFETERIA, RESTAURANTE

De acuerdo con información suministrada por la Subdirección Administrativa y Financiera a continuación, se registran los gastos por conceptos de “elementos de cafetería, restaurante”.

CUARTO TRIMESTRE DE 2025

DESCRIPCION	IVTRIMESTRE 2025	IV TRIMESTRE 2024	VARIACION
Cafetería, restaurante	23,165,888.00	1,270,300.00	1724
TOTAL	23,165,888.00	1,270,300.00	1724



En la vigencia 2025 se puede observar un incremento significativo con respecto al mismo periodo, esto se debe a que en este tiempo se realizaron los pagos referentes al suministro de elementos de cafetería y restaurante, y mobiliario de acuerdo a la necesidad del instituto y para la normalización en la prestación del servicio, gran parte fueron adquiridos en este ciclo.

En el cuarto trimestre de 2025, se realiza la contratación del suministro de elementos de aseo, cafetería y elementos muebles para garantizar el desarrollo de las actividades a cargo del personal de INVIPASTO.

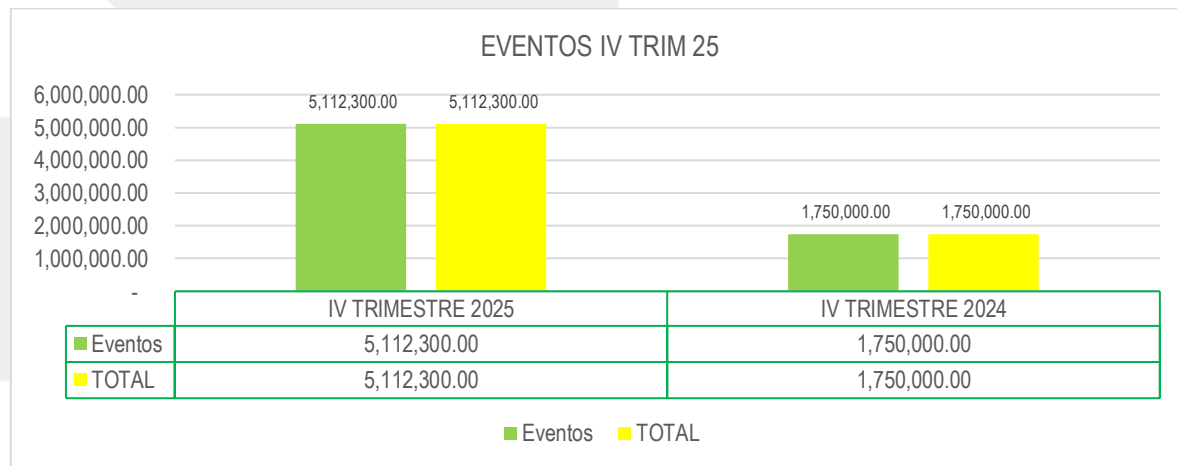
En la vigencia 2024 el valor pagado fue mucho menor por fenecimiento de caja menor por este concepto, en este periodo no se realizó pagos por valores contratados por tal motivo se observa un incremento significativo. Esto se debe a la necesidad de abastecimiento del Instituto.

9. EVENTOS

De acuerdo con información suministrada por la Subdirección Administrativa y Financiera a continuación, se registran los gastos por conceptos de “organización de eventos”.

TERCER TRIMESTRE DE 2025

DESCRIPCION	IV TRIMESTRE 2025	IV TRIMESTRE 2024	VARIACION
Eventos	5,112,300.00	1,750,000.00	192
TOTAL	5,112,300.00	1,750,000.00	192



Los conceptos relacionados con eventos hace referencia a la cancelación del operador logístico suministrando los bienes y servicios para la realización de actividades relacionados con el desarrollo del programa para la asesoría y acompañamiento a las organizaciones populares de vivienda debidamente registradas en INVIPASTO, para lo cual se contó con disponibilidad de los establecimientos locaciones, prestación de servicios de catering incluidos los servicios de alimentación para asistentes de las OPV y colaboradores de INVIPASTO.

En el cuarto trimestre de 2025, se observa un incremento en el valor pagado por este concepto con una variación de 192 respecto al mismo periodo de la vigencia 2024, la diferencia se refleja en el valor pagado del monto total del contrato ejecutado en este periodo.

El monto total del contrato para este concepto es similar tanto para la vigencia 2024 como para la vigencia 2025, como se explica anteriormente la diferencia se ve reflejada en el monto ejecutado pagado durante este periodo.

En este sentido, el incremento no corresponde a un aumento en la demanda del servicio, sino a un comportamiento asociado al tema contractual y de abastecimiento de la vigencia.

10. IMPRESOS PUBLICACIONES SUSCRIPCIONES Y AFILIACIONES

De acuerdo con información suministrada por la Subdirección Administrativa y Financiera a continuación, se registran los gastos por conceptos de “impresos publicaciones suscripciones y afiliaciones”.

DESCRIPCION	IV TRIMESTRE 2025	IV TRIMESTRE 2024	VARIACION
Impresos publicaciones suscripciones y afiliaciones	-	180,000.00	-100
TOTAL	-	180,000.00	-100

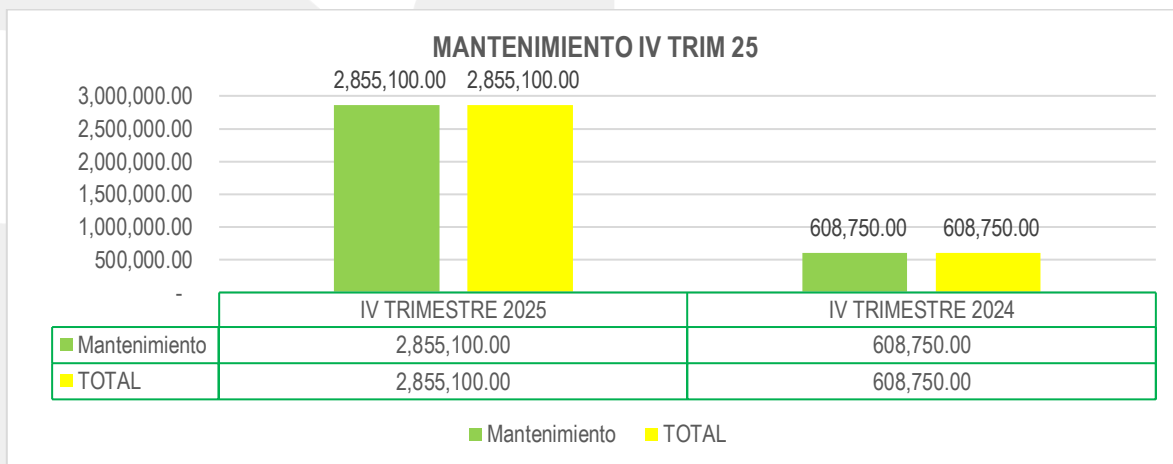


Se verifica que en la vigencia 2024 se realiza fenecimiento de la caja menor por este concepto asociado a impresos, publicaciones

11. MANTENIMIENTO

De acuerdo con información suministrada por la Subdirección Administrativa y Financiera a continuación, se registran los gastos por conceptos de “mantenimiento”.

DESCRIPCION	IV TRIMESTRE 2025	IV TRIMESTRE 2024	VARIACION
Mantenimiento	2,855,100.00	608,750.00	369
TOTAL	2,855,100.00	608,750.00	369



Se presenta una variación de 369, siendo el valor mayor pagado en el cuarto trimestre de 2025, por concepto de mantenimiento preventivo y correctivo a todo costo de las impresoras y fotocopadoras de propiedad de INVIPASTO y fenecimiento de la caja menor asociados a este concepto.

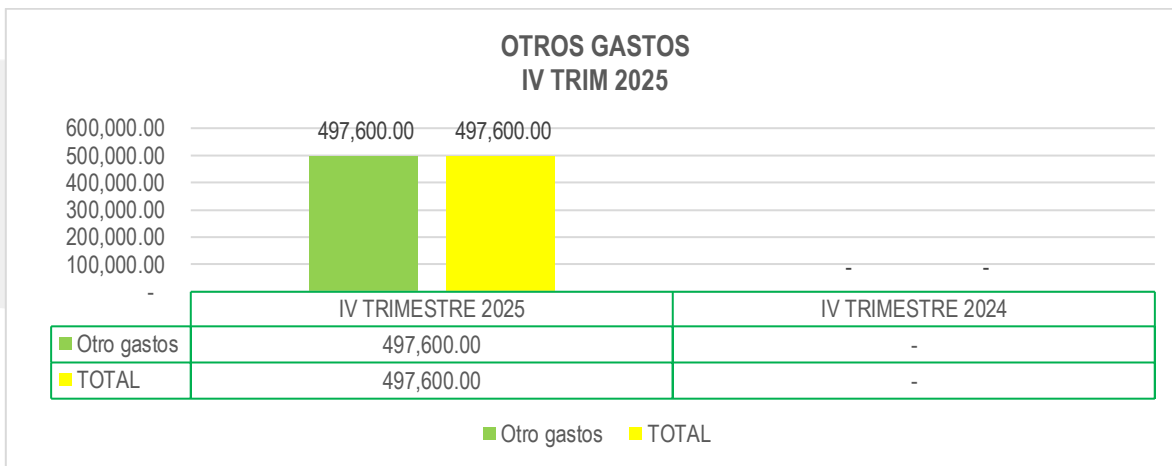
En el 2024 se realizó fenecimiento de la caja menor por concepto de mantenimiento por tal motivo el valor pagado es mucho menor, no se realizó contratación como tal de mantenimientos.

12. OTROS GASTOS

De acuerdo con información suministrada por la Subdirección Administrativa y Financiera a continuación, se registran los gastos por conceptos de “otros gastos”.

CUARTO TRIMESTRE DE 2025

DESCRIPCION	IV TRIMESTRE 2025	IV TRIMESTRE 2024	VARIACION
Otros gastos	497,600.00	-	100
TOTAL	497,600.00	-	100



En el cuarto trimestre de 2025 se realizó pago de las cuotas de administración correspondientes a los lotes identificados con los números 116 y 165, ubicados en el municipio de Yaguará – Huila.

Es preciso señalar que, desde el mes de enero del año 2020, el Instituto Municipal de la Reforma Urbana y Vivienda de Pasto – INVIPASTO venía adeudando cuotas de administración asociadas a dichos predios, situación que fue objeto de análisis y seguimiento administrativo.

En tal sentido, en reunión de Junta Directiva desarrollada el 26 de diciembre de 2024, se presentó el proyecto de presupuesto, dentro del cual se contempló la apropiación de los recursos necesarios para atender y cancelar esta obligación, proyecto que fue debidamente aprobado por el órgano directivo.

CONCLUSIONES

El comportamiento del gasto refleja una combinación de factores asociados a la dinámica contractual, ajustes tarifarios, y necesidades para la operatividad de las dependencias.

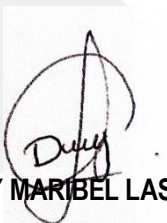
Se registraron incrementos significativos en los conceptos de honorarios de los servicios profesionales (54%), servicios públicos (37), materiales y suministros (56) elementos de cafetería restaurante y mobiliario (1724), mantenimiento (369).

Los servicios públicos como energía, acueducto y alcantarillado, son cubiertos por el nivel central - Alcaldía Municipal de Pasto.

INVIPASTO ha consolidado una estructura administrativa eficiente y austera, con:

- Congelamiento de modificaciones costosas en planta de personal.
- Contratación mínima de servicios externos, basada en necesidad crítica.
- Recorte de gastos operativos sin comprometer la calidad de los servicios.
- Se mantendrán políticas restrictivas en la emisión de tiquetes, priorizando viajes esenciales y utilizando medios virtuales cuando sea posible.

Agradezco su atención a la presente,



DEYSY MARIBEL LASSO CARDENAS

Asesor Control Interno

INVIPASTO

Reviso, **JAIRO ARTEMIO TIMANA CHAVES**- subdirector administrativo y financiero

